

Photographie 2016-2017

Librairies en Paca



Introduction



Objectifs

- ✓ Présenter une cartographie du territoire : ouvertures/fermetures, répartition géographique des librairies ;
- ✓ Présenter l'évolution des principaux postes de charge par catégories de CA ;
- ✓ Apporter aux libraires des éléments de comparaison.

Les indicateurs retenus

- ✓ Présentation des postes du compte de résultats ;
- ✓ Présentation du solde intermédiaire de gestion ;
- ✓ Présentation des éléments de trésorerie ;
- ✓ Présentation des principaux ratios financiers.

Méthodologie



Le panel

- ✓ Les données portent sur l'exercice fiscal 2016-2017 ;
- ✓ Elles ont été recueillies auprès de 165 librairies indépendantes du territoire ;
- ✓ Elles proviennent des liasses fiscales disponibles sur Diane ou directement communiquées à l'Agence par les libraires ;
- ✓ Elles concernent 90 librairies du territoire [soit un taux de réponses de 55 %] ;
- ✓ Le taux de données complètes est de 100 % pour l'ensemble des indicateurs économiques à l'exception du poste : « Détail des charges externes » - [51 % de taux de réponses].

Observations

- ✓ Les limites d'une analyse des données par l'intermédiaire des liasses fiscales ;
- ✓ Données économiques non ventilées par nature de produits [marge brute non ventilée] ;
- ✓ Comparaison avec les données 2014-2015 [panel quasi-identique – taux de réponses de 62 % soit 103 librairies].

Méthodologie



Les données sont présentées suivant quatre catégories de CA

- ✓ Librairies de catégorie A : CA > 2 millions d'euros
- ✓ Librairies de catégorie B : 1 million d'euros < CA < 2 millions d'euros
- ✓ Librairies de catégorie C : 300 000 € < CA < 1 million d'euros
- ✓ Librairies de catégorie D : CA < 300 000 €

Déroulé

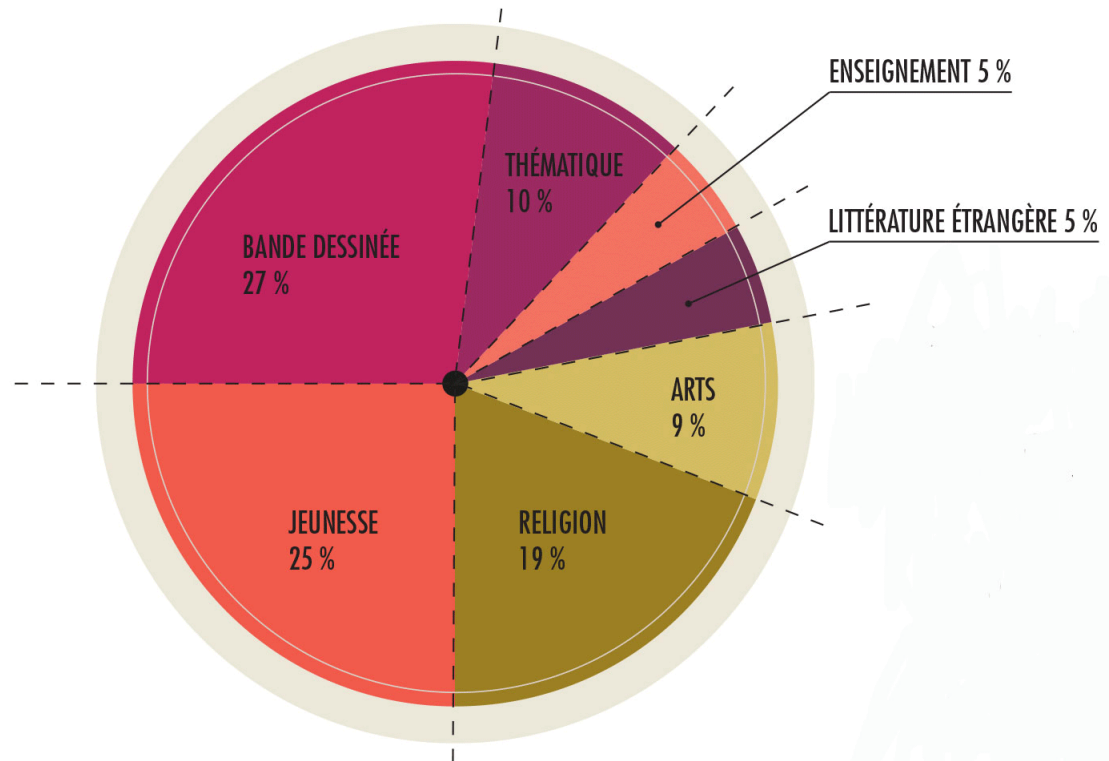
- ✓ Données générales
- ✓ Les librairies et le territoire
- ✓ Les grandes données économiques
- ✓ Les indicateurs de gestion

Données générales

Nature des librairies

- ✓ 64 % de librairies généralistes
- ✓ 36 % de librairies spécialisées

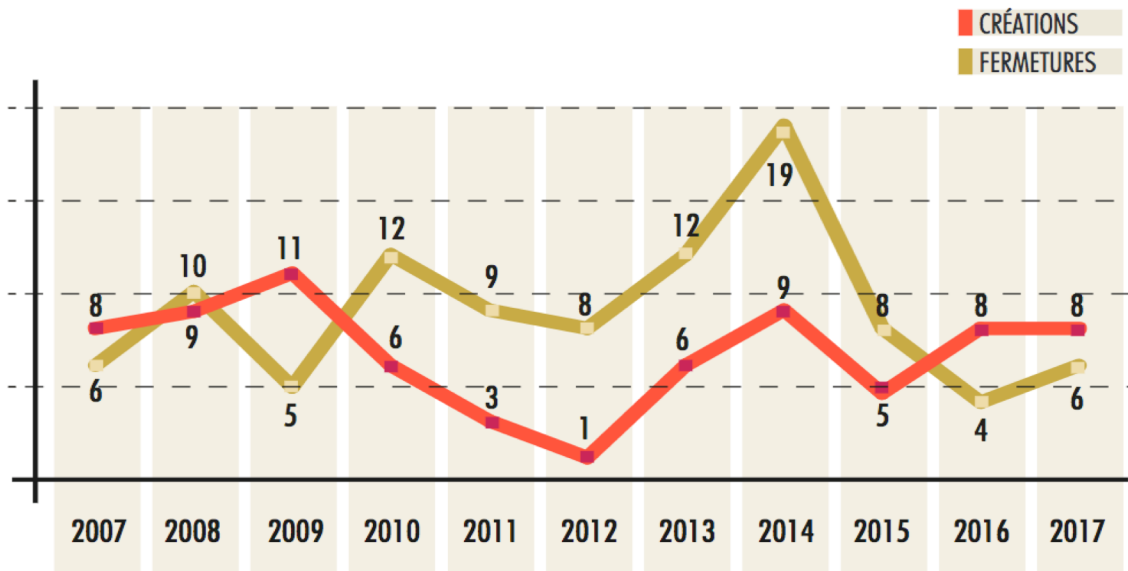
Spécialités



Données générales

Créations et fermetures

- ✓ En 10 ans, 99 librairies ont fermé pour 74 créations ;
- ✓ Soit 1,3 fermetures pour 1 ouverture ;
- ✓ Depuis deux ans, 1,6 ouvertures pour 1 fermeture.



Données générales

Répartition des librairies par catégorie de CA

Répartition	2017	2015	2012
Librairies A	6 %	7 %	6 %
Librairies B	7 %	7 %	6 %
Librairies C	42 %	34 %	27 %
Librairies D	45 %	52 %	61 %

- ✓ Le nombre des librairies de catégories A et B est globalement stable sur le territoire ;
- ✓ Un fort glissement s'observe entre les librairies des catégories D vers les catégories C ;

Les librairies et le territoire

Données générales

Données générales	
Population au 1 ^{er} janvier 2016	5 millions d'habitants
Part dans la population française	7,5 %
Densité de population	160 hab/km ² [116 hab/km ² en France]
Part dans le PIB de la France	7,1 %
PIB régional 2014	151,1 Md €

Données Insee novembre 2017

Répartition de la population

- ✓ 3 habitants sur 4 se concentrent sur 10 % du territoire
- ✓ 1 habitant sur 8 (576 000 personnes) vit en territoire rural, soit 12 % de la population de la région, contre 30 % en moyenne au niveau national
- ✓ Les communes rurales occupent 71 % du territoire régional et 82 % des espaces naturels
- ✓ Le tourisme est le premier facteur de dynamisme rural en Paca.

Les librairies et le territoire

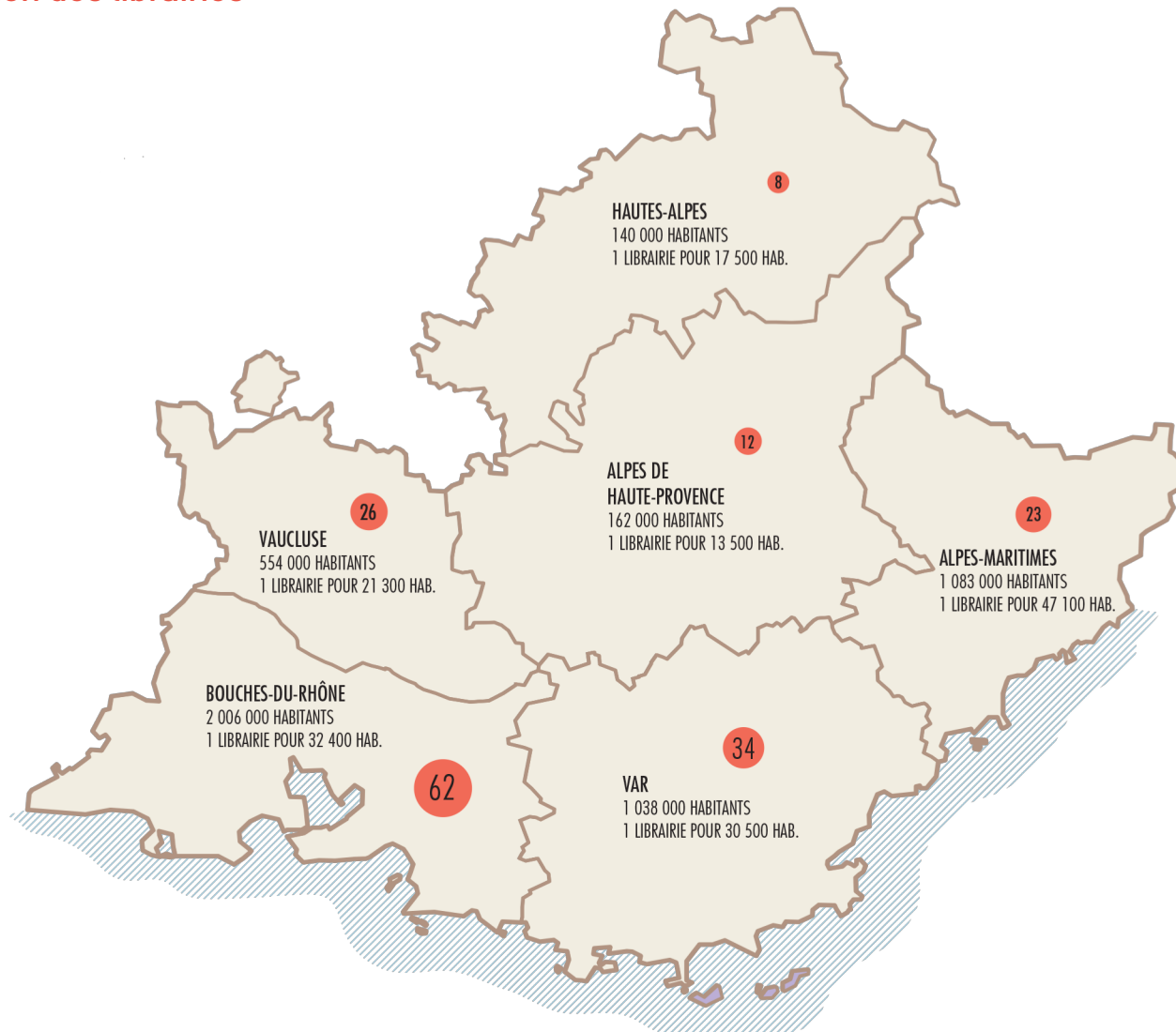
Répartition des librairies par département

Implantation	Pourcentage	Nombre d'habitants/Lib
Alpes de Haute-Provence	7 %	13 500
Hautes-Alpes	5 %	17 500
Alpes-Maritimes	14 %	47 100
Bouches-du-Rhône	38 %	32 400
Var	20 %	30 500
Vaucluse	16 %	21 300

- ✓ Le département des Bouches-du-Rhône concentre 38 % des librairies du territoire ;
- ✓ Le département des Hautes-Alpes concentre 5 % des librairies du territoire, mais l'offre est de 1 librairie pour 17 500 habitants ;

Les librairies et le territoire

Implantation des librairies



Les librairies et le territoire

Nombre d'habitants par librairie au niveau national

Implantation	Nombre d'hab par librairie
Nouvelle-Aquitaine	24 025
Normandie	35 774
Bourgogne – Franche-Comté	27 348
Bretagne	21 872
Centre Val-de-Loire	49 300
Occitanie	37 512
Hauts-de-France	52 419
Sud - Paca	30 280
Pays de Loire	39 919
Auvergne-Rhône-Alpes	25 900
Moyenne	32 313

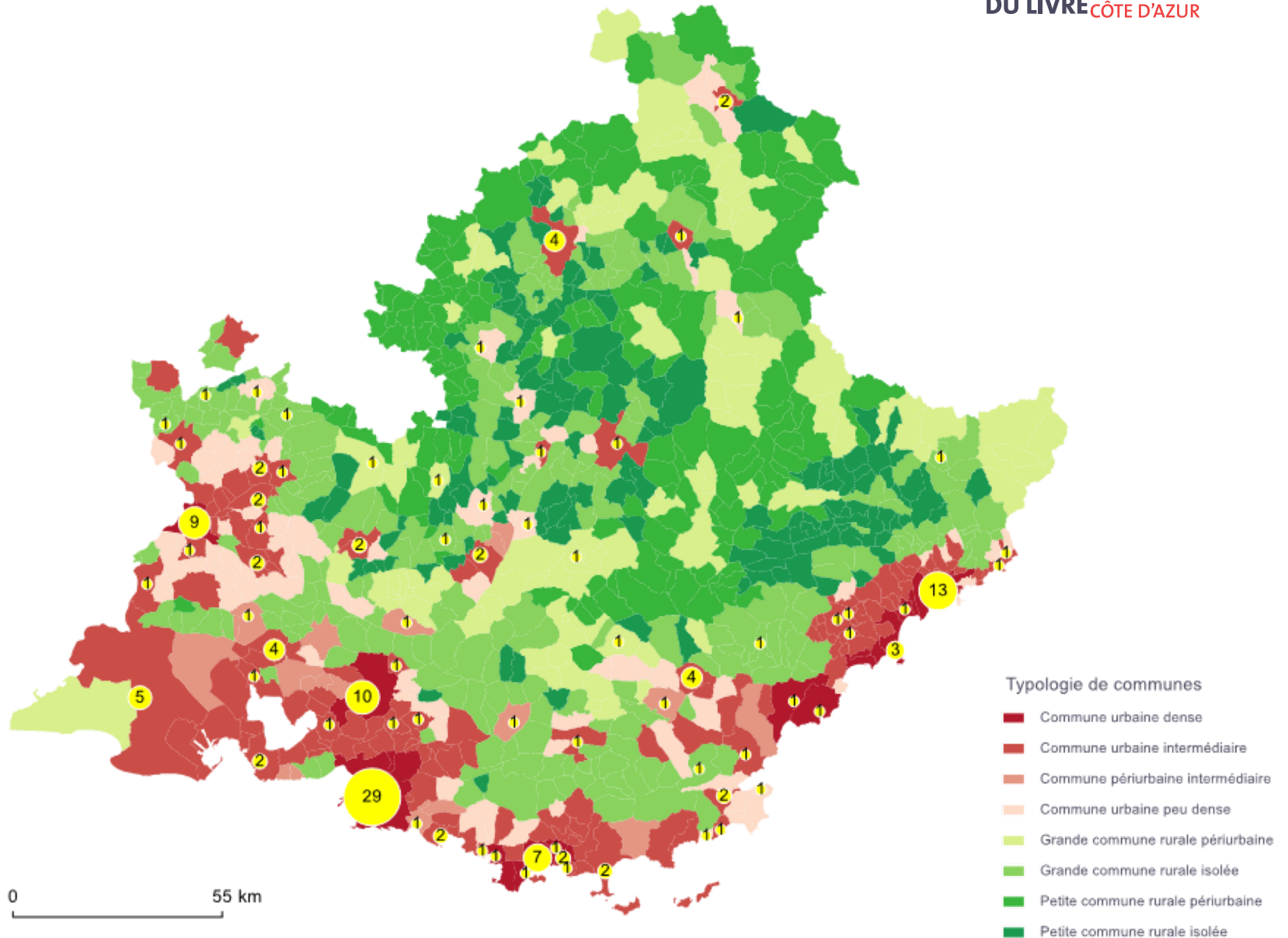
Les librairies et le territoire

Répartition des 165 librairies par zone d'habitation

Implantation	Nombre	Pourcentage
Commune urbaine dense	79	48 %
Commune urbaine intermédiaire	60	36 %
Commune périurbaine intermédiaire	5	3 %
Commune urbaine peu dense	9	6 %
Grande commune rurale périurbaine	5	3 %
Grande commune rurale isolée	7	4 %
Petite commune rurale périurbaine	0	0 %
Petite commune rurale isolée	0	0 %

- ✓ Les communes urbaines denses et intermédiaires concentrent près de 85 % des librairies du territoire ;
- ✓ Aucune librairie n'est implantée dans les petites communes rurales isolées ou périurbaine.

Les librairies et le territoire



Les librairies et le territoire

Ventilation du panel par catégories de CA

Type de commune	Nombre de libraires	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Commune urbaine dense	40	15 %	7,5 %	42,5 %	35 %
Commune urbaine intermédiaire	39	2,5 %	5 %	56,5 %	36 %
Commune périurbaine intermédiaire	2			100 %	
Commune urbaine peu dense	4			50 %	50 %
Grande commune rurale périurbaine	2				100 %
Grande commune rurale isolée	3		33 %	33 %	33 %
Petite commune rurale périurbaine	0				
Petite commune rurale isolée	0				

- ✓ Les librairies A et B se situent majoritairement dans les communes urbaines denses et intermédiaires (exception de Banon) ;
- ✓ Les librairies C et D des zones urbaines denses et intermédiaires sont essentiellement des librairies spécialisées ;
- ✓ Les librairies C et D des zones périurbaine ou urbaine peu dense sont des librairies généralistes.

Données économiques

CA et emplois du panel

	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
CA moyen	2 650 000 €	1 350 000 €	516 000 €	163 000 €
ETP moyens	16	8	3	1

- ✓ Le CA projeté du réseau serait de 105 M €
- ✓ Les emplois projetés seraient de 596 ETP

Évolution du CA

	Moyenne CA 2017	Moyenne CA 2015	Variation	Moyenne CA 2012	Variation
Librairies A	2 650 000 €	2 800 000 €	-5,4 %	3 100 000 €	-9,7 %
Librairies B	1 350 000 €	1 400 000 €	-3,5 %	1 400 000 €	0 %
Librairies C	516 000 €	488 000 €	+5,7 %	512 000 €	-4,7 %
Librairies D	163 000 €	161 000 €	+1,2 %	168 000 €	-4,2 %

- ✓ Les librairies A connaissent la baisse de CA la plus importante
- ✓ Les librairies C et D ont un CA moyen plutôt stable

Données économiques

Évolution des emplois

	Moyenne ETP 2017	Moyenne ETP 2015	Variation	Moyenne ETP 2012	Variation
Librairies A	16	16	0 %	17	- 6 %
Librairies B	8	9	- 11 %	8	+12,5 %
Librairies C	3	3	0 %	3	0 %
Librairies D	1	1,1	-10 %	1,4	- 21 %

L'emploi est globalement stable en région quelles que soient les catégories de librairies.

Données projetées sur l'ensemble des librairies du territoire

Projections	2017	2015	Variation	2012	Variation
CA	105 M€	92 M€	+ 14 %	100 M€	- 8 %
Emplois	596	560	+ 6,4 %	520	+ 7,7 %
Taux de réponses	55 %	62 %		41 %	

Les données diffèrent en fonction des taux de réponse et des glissements de catégorie.

Données économiques

Le solde intermédiaire de gestion

Moyennes 2017	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Marge commerciale	36,4 %	38,9 %	33,8 %	32,9 %
Valeur ajoutée	21 %	27 %	19 %	15 %
EBE	2,3 %	5,7 %	3,0 %	1,8 %
Résultat net	0,7 %	3,1 %	2,5 %	0,6 %

Moyennes 2015	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Marge commerciale	36,9 %	37,3 %	33,9 %	34,1 %
Valeur ajoutée	22 %	26 %	21 %	19 %
EBE	1,2 %	2,8 %	3,3 %	2,9 %
Résultat net	0,5 %	1,2 %	1,9 %	1,7 %

- ✓ La marge commerciale est globalement stable pour les librairies A et C
- ✓ Les glissements de catégorie diminuent la marge des librairies D
- ✓ La Valeur Ajoutée diminue pour les librairies A, C et notamment pour les D
- ✓ Les librairies B et C sont celles qui gèrent le mieux leur exploitation ;

Données économiques

Les autres charges d'exploitation

Moyennes 2017	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Masse salariale	17 %	18 %	16 %	13 %
Charges externes	15 %	15 %	16 %	19 %
Impôts et taxes	1,5 %	0,9 %	0,7 %	1,0 %
Amortissements	2,0 %	1,5 %	1,8 %	1,3 %

Moyennes 2015	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Masse salariale	20 %	20 %	17 %	12 %
Charges externes	15 %	14 %	15 %	19 %
Impôts et taxes	1,5 %	0,9 %	0,7 %	0,8 %
Amortissements	2,0 %	1,2 %	1,7 %	1,3 %

- ✓ Le poids de la masse salariale diminue pour les librairies A et B, expliquant en partie l'amélioration de l'EBE pour ces deux catégories ;
- ✓ Le poids des charges externes, de l'impôt et de l'investissement restent globalement stables.

Données économiques

Focus sur la masse salariale

Moyennes 2017	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Emplois	16	8	3	1
Masse salariale	17 %	18 %	16 %	13 %
CA/ Effectif	175 715 €	163 435 €	173 421 €	163 366 €
Rentabilité salariale	42 857 €	41 330 €	32 752 €	23 606 €

Moyennes 2015	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Emplois	16	9	3	1,1
Masse salariale	20 %	20 %	17 %	12 %
CA/ Effectif	173 884 €	162 191 €	186 780 €	147 947 €
Rentabilité salariale	39 003 €	41 767 €	37 883 €	27 827 €

- ✓ Le CA par effectif se situe entre 165 000 € et 175 000 € de CA ;
- ✓ La rentabilité salariale des catégories D diminue encore, bien que le CA/effectif augmente sensiblement (diminution des ETP).

Données économiques

Détail du compte de résultats sur la marge commerciale

Moyennes sur MC	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Masse salariale	48 %	46 %	47 %	39 %
Charges externes	41 %	38 %	47 %	59 %
Impôts et taxes	4 %	2 %	2 %	3 %
Amortissements	5 %	4 %	5 %	4 %
Résultat net	2 %	8 %	7 %	2 %

- ✓ Masse salariale et Charges externes représentent entre 84 % et 98 % de la marge commerciale des librairies du territoire.

Données économiques

Détail des charges externes sur le CA

Répartition CE/CA	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Loyer	3,92%	4,86%	4,08%	6,14%
Transport	5,64%	2,98%	2,84%	3,30%
Communication	1,93%	0,43%	0,98%	0,86%
Entretien/Maintenance	1,00%	0,66%	0,66%	0,85%
Leasing	1,86%	0,86%	0,43%	1,41%
Honoraires	1,22%	0,73%	1,15%	2,84%
Fournitures	3,81%	0,32%	0,49%	1,41%
Frais bancaires	0,67%	0,51%	0,72%	2,10%
Assurances	0,52%	0,41%	0,42%	0,94%
Téléphone	0,63%	0,15%	0,30%	0,62%
Informatique	0,15%	0,37%	0,27%	0,37%
Poste	0,02%	0,23%	0,14%	0,33%
EDF/Eau/Gaz	0,53%	0,57%	0,47%	0,80%
Déplacements	1,56%	0,34%	0,38%	1,11%
Sous-traitance	0,99%	0,40%	0,24%	0,00%

Une librairie de catégorie A a une activité de transport adossée à son activité de librairie. Hors cette librairie, les frais de transport, de loyer et de fournitures représentent respectivement 1,81 %, 1,94 % et 0,16 % du CA des librairies A.

Données économiques

Détail des charges externes sur la marge commerciale

Répartition CE/CA	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Loyer	10,76%	12,50%	12,07%	18,65%
Transport	15,50%	7,67%	8,40%	10,03%
Communication	5,31%	1,10%	2,91%	2,60%
Entretien/Maintenance	2,75%	1,69%	1,96%	2,58%
Leasing	5,12%	2,20%	1,29%	4,29%
Honoraires	3,35%	1,89%	3,40%	8,64%
Fournitures	10,47%	0,81%	1,45%	4,28%
Frais bancaires	1,84%	1,31%	2,14%	6,37%
Assurances	1,44%	1,05%	1,24%	2,84%
Téléphone	1,73%	0,40%	0,89%	1,90%
Informatique	0,41%	0,94%	0,79%	1,13%
Poste	0,05%	0,59%	0,40%	1,01%
EDF/Eau/Gaz	1,46%	1,47%	1,39%	2,43%
Déplacements	4,29%	0,87%	1,13%	3,38%
Sous-traitance	2,71%	1,03%	0,71%	0,00%

- ✓ Loyer et transport représentent entre 20 et 28 % de la marge commerciale ;
- ✓ À l'exception des librairies A, le poste de « Communication » est faible pour les librairies.

Données économiques

Détail des charges externes

Répartition CE/CE	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Loyer	26%	33%	26%	32%
Transport	38%	20%	18%	17%
Communication	13%	3%	6%	4%
Entretien/Maintenance	7%	4%	4%	4%
Leasing	13%	6%	3%	7%
Honoraires	8%	5%	7%	15%
Fournitures	26%	2%	3%	7%
Frais bancaires	5%	3%	5%	11%
Assurances	4%	3%	3%	5%
Téléphone	4,2%	1%	2%	3%
Informatique	1%	2%	2%	2%
Poste	0,12%	2%	1%	2%
EDF/Eau/Gaz	4%	4%	3%	4%
Déplacements	11%	2%	2%	6%
Sous-traitance	6,65%	3%	1,54%	0%

[Et le CICE ?]

Poids du CICE [crédit d'impôts pour la compétitivité et l'emploi] dans l'activité économique des librairies

Moyennes sur MC	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
CICE / Marge commerciale	1,37 %	1,85 %	1,71 %	0,91 %
CICE / Masse salariale	2,73 %	4,03 %	3,65 %	2,30 %
CICE / EBE	19 %	12 %	23 %	17 %
CICE / RN	63 %	23 %	23 %	51 %

- ✓ Le CICE représente entre 1/4 et 2/3 du résultat net des librairies ;
- ✓ Le CICE représente « un gain de 1 point de marge » pour les libraires ;
- ✓ Le CICE représente en moyenne une diminution de près de 3 % de la masse salariale.

Données économiques

Les librairies dans leur territoire

Typologie	CA médian	MC médian	VA médiane	EBE médian	Rentabilité médiane
Commune urbaine dense	445 000 €	35,96 %	22 %	2,77 %	1,45 %
Commune urbaine intermédiaire	432 500 €	33,54 %	19 %	2,61 %	1,31 %
Commune périurbaine intermédiaire	385 000 €	35,66 %	23 %	3,11 %	2,24 %
Commune urbaine peu dense	248 000 €	31,59 %	19 %	7,47 %	4,97 %
Grande commune rurale périurbaine	192 000 €	30,7 %	12 %	-0,65 %	0,91 %
Grande commune rurale isolée	370 000 €	31,55 %	18 %	5,7 %	3,41 %

- ✓ Le CA moyen diminue en fonction de la taille de la commune (à l'exception du groupe incluant la ville de Banon, considérée comme une grande commune rurale isolée) ;
- ✓ Les communes urbaines peu denses sont celles qui dégagent la plus forte rentabilité ;
- ✓ Les communes urbaines denses et intermédiaires sont celles qui ont la VA la plus forte [le poids des charges externes ne pèse pas autant qu'on l'imaginerait dans l'activité] ;

Données économiques

Les librairies dans leur territoire

Typologie	ETP médian	Rentabilité salariale médiane	CE médianes	Loyer médian	Transport médian
Commune urbaine dense	5	36 937 €	15 %	5,80 %	3,10 %
Commune urbaine intermédiaire	3	33 804 €	15 %	3,90 %	3,15 %
Commune périurbaine intermédiaire	3	32 200 €	12 %	2,80 %	2,60 %
Commune urbaine peu dense	2	22 140 €	16 %	3,50 %	2,65 %
Grande commune rurale périurbaine	2	15 000 €	19 %	NC	NC
Grande commune rurale isolée	2	27 697 €	15 %	4,90 %	3,00 %

- ✓ Le coût du transport est quasi équivalent quelle que soit la localisation géographique des librairies ;
- ✓ Le loyer est plus élevé dans les communes urbaines denses, ainsi que dans les grandes communes isolées (type Banon, Mazan, Vaison-la-Romaine) ;
- ✓ Ce sont les communes périurbaines intermédiaires qui sont le moins impactées dans la gestion de leurs charges externes (type Forcalquier, Isle-sur-la-Sorgue).

Les indicateurs de gestion

La trésorerie

- ✓ Rotation des stocks
- ✓ Délais de paiement
- ✓ Besoin par le stock
- ✓ Besoin en fonds de roulement
- ✓ Fonds de roulement

Les ratios d'endettement

- ✓ Capacité d'autofinancement
- ✓ Délai de remboursement de la dette
- ✓ Taux d'endettement (ou Gearing)
- ✓ Autonomie financière
- ✓ Solvabilité générale
- ✓ Liquidité immédiate
- ✓ Taux de profitabilité

Les ratios d'immobilisation

- ✓ Âge des immobilisations
- ✓ Âge des actifs
- ✓ Financement des immobilisations

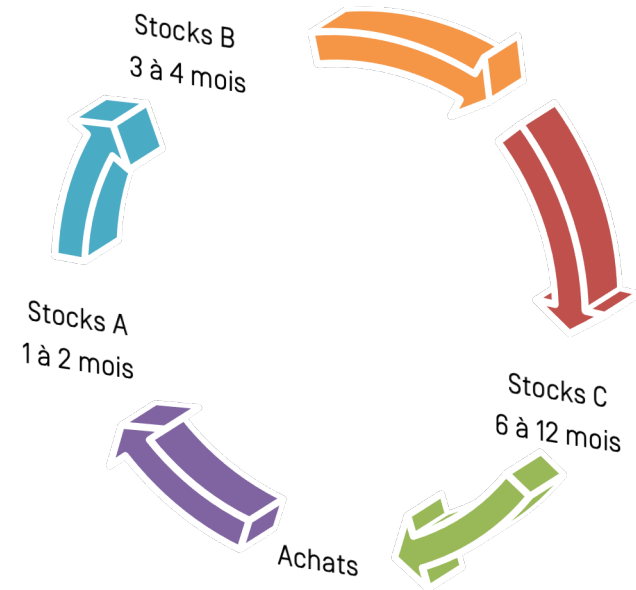
La rotation des stocks

Le cycle de vente

- ✓ La rotation définit une temporalité : « *j'investis de l'argent, quand est-ce que je le récupère ?* »
- ✓ Elle permet de définir et de contrôler l'âge des stocks ;
- ✓ Elle permet de vérifier l'évolution du cycle de vie d'un ouvrage ;
- ✓ Elle indique comment travailler et présenter les stocks ;
- ✓ Elle exprime une capacité à honorer ses dettes.

Calcul

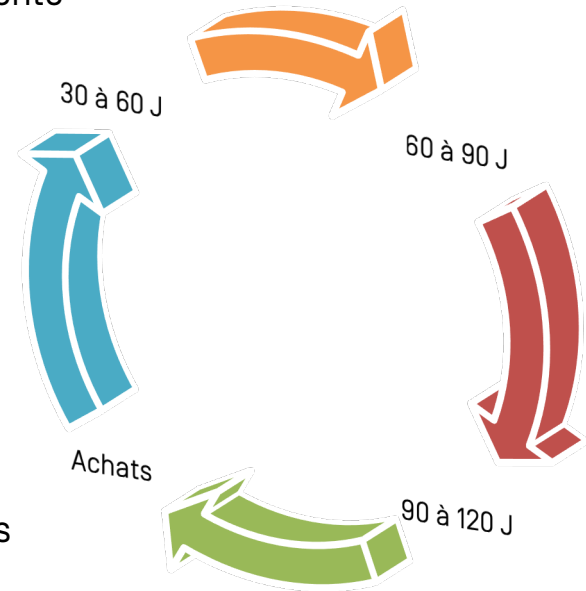
- ✓ $\text{Rotation} = \text{Coût des ventes} / \text{Stock moyen}$;
- ✓ $\text{Rotation en J} = 360 / \text{rotation}$;
- ✓ $\text{Rotation en €} = \text{Rotation en J} \times \text{Achats J TTC}$;



Le besoin par le stock

Cycle fournisseur

- ✓ Le cycle fournisseur est souvent plus rapide que le cycle de vente
- ✓ « *Je paye plus vite que je n'encaisse* »
- ✓ Le besoin par le stock est la différence entre ces deux cycles.



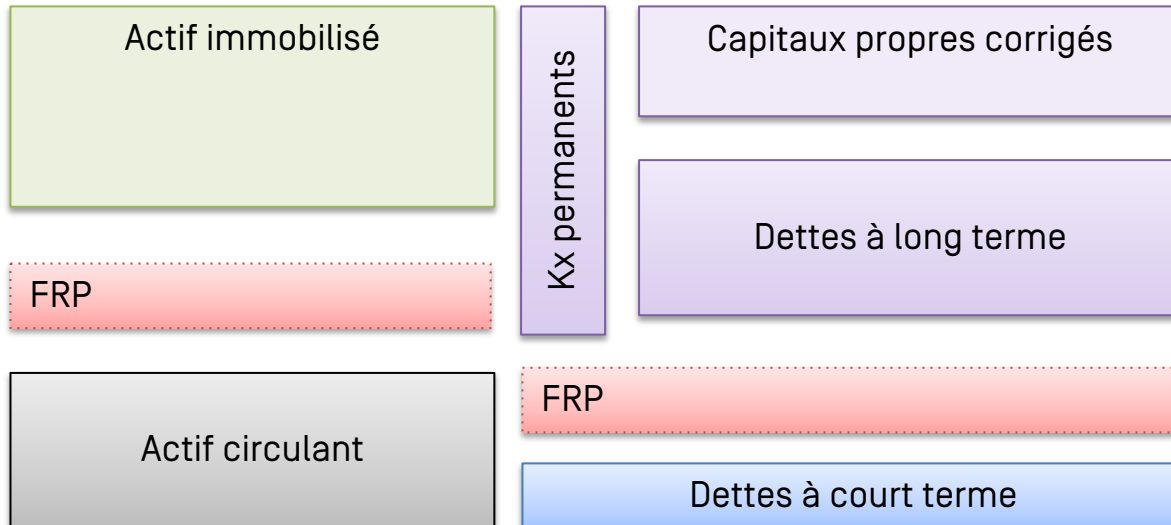
Estimation du besoin par le stock

- ✓ Les achats TTC/jour = $[\text{Achats} \times 1,055]/360$
- ✓ Les délais fournisseurs = $\text{Dettes fournisseurs} / \text{Achats TTC jours}$
- ✓ Le besoin par le stock = $\text{Rotation en J} - \text{Délais fournisseurs J}$
- ✓ Le besoin en fonds de roulement = $\text{Besoin par le stock} + \text{créances clients}$

La trésorerie

Le fonds de roulement

- ✓ Approche fonctionnelle ou approche patrimoniale ;
- ✓ Calcul par le haut du bilan
 $\text{FRP} = \text{capitaux permanents} - \text{actif immobilisé}$
 $\text{FRP} = \text{Passif long terme} - \text{actif long terme}$
- ✓ Calcul par le bas du bilan
 $\text{FRP} = \text{Actif circulant} - \text{Dettes à court terme}$



Marge de sécurité

Ne pas avoir à :

- ✓ demander des délais de paiement ;
- ✓ céder des actifs ;
- ✓ recourir à des crédits de trésorerie ;

D'être en cessation de paiement...

La trésorerie

Besoin par le stock

Médianes 2017	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Stock moyen	480 000 €	337 000 €	120 560 €	43 450 €
Achats TTC J	4 750 €	2 560 €	973 €	329 €
Rotation	3,73	2,72	2,80	2,5
Rotation en J	98	134	130	146
Fournisseurs en J	67	90	90	80
Besoin par le stock en J	31	44	40	66

Médianes 2015	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Stock moyen	507 547 €	329 230 €	133 490 €	51 764 €
Achats TTC J	5 265 €	2 695 €	937 €	321 €
Rotation	3,79	2,94	2,74	2,26
Rotation en J	96 J	124 J	133 J	161 J
Fournisseurs en J	60 J	86 J	87 J	75 J
Besoin par le stock en J	36 J	38 J	46 J	86 J

La trésorerie

Trésorerie et Capacité d'autofinancement [CAF]

Médianes 2017	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
FR	518 500 €	125 415 €	64 095 €	29 760 €
BFR	147 250 €	112 595 €	38 920 €	21 715 €
Trésorerie	371 250 €	12 820 €	25 175 €	8 045 €
CAF	45 220 €	60 765 €	15 075 €	1 965 €

Médianes 2015	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
FR	510 525 €	104 500 €	49 062 €	17 739 €
BFR	189 550 €	102 410 €	43 102 €	27 606 €
Trésorerie	320 975 €	2 090 €	5 960 €	- 9 867 €
CAF	48 313 €	30 521 €	13 719 €	4 558 €

Les créances clients

Estimation du poids des créances dans le cycle de trésorerie

Médianes	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Jours de créances	20 J	7 J	9 J	7 J
Fou en attente d'avoirs	3 J	3 J	5 J	2 J
Poids créances cycle d'achats	75 %	14 %	18 %	10 %
Poids des créances sur BFR	38 %	10 %	13 %	9 %

- ✓ Les créances clients pèsent majoritairement sur le cycle de financement des librairies A, représentant presque 20 J du Besoin par le stock ;
- ✓ Les créances clients représentent entre 7 J et 20 J du BFR des librairies ;
- ✓ Les Fournisseurs en attente d'avoirs (les retours) représentent entre 2 J et 5 J du BFR des librairies ;
- ✓ Cumulés, ces deux indicateurs montrent que les libraires « offrent » aux collectivités et aux distributeurs entre 9 J et 23 J du financement de leur BFR ;
- ✓ Le poids des créances dans le cycle d'achat oscille entre 10 et 75 % du besoin par le stock ;
- ✓ Les créances clients représentent entre 9 % et 38 % du BFR.

Les ratios d'endettement

Le financement de la dette en librairie

Moyennes 2017	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Remboursement dette	5 ans	3 ans	4 ans	9 ans
Taux d'endettement < 1	0,18	0,65	0,31	0,91
Autonomie financière > 1	2,50	1,23	1,10	0,67
Rentabilité fonds propres > 5 %	4,40 %	20,30 %	13,60 %	3,7 %

Moyennes 2015	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Remboursement dette	13 ans	5 ans	5 ans	5 ans
Taux d'endettement < 1	0,56	1,32	0,46	0,37
Autonomie financière > 1	1,21	0,69	1,19	1,47
Rentabilité fonds propres > 5 %	2 %	15,5 %	10,9 %	8,7 %

- ✓ Le taux d'endettement des librairies D augmente entre 2015 et 2017 [glissements de catégories et créations] ;
- ✓ Tous les autres indicateurs s'améliorent ;

Les ratios d'immobilisations

Les principaux ratios d'immobilisation

Moyenne	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D
Taux d'immobilisation	35 %	39 %	26 %	21 %
Âge des immobilisations < 50 %	73 %	81 %	79 %	80 %
Financement des immobilisations > 1	2,20	1,60	1,60	1,90

- ✓ L'actif est financé, quelle que soit la catégorie de librairies interrogées ;
- ✓ L'âge des actifs est cependant particulièrement élevé pour l'ensemble des librairies, signe d'une difficulté profonde à investir dans son point de vente ;
- ✓ Des efforts seraient à faire en ce sens, d'autant que des exemples récents montrent une augmentation de 15 % à 20 % du CA suite à des travaux menés dans le point de vente.

Impressions générales

Un bon exercice

- ✓ Un territoire bien desservi
- ✓ Des librairies qui se professionnalisent et passent un cap
- ✓ Un fonds de roulement qui se renforce
- ✓ Un besoin par le stock qui diminue
- ✓ Un niveau de CAF qui progresse
- ✓ Une meilleure gestion des équilibres budgétaires
- ✓ Des librairies A, B et C de plus en plus solides

Cependant ...

- ✓ L'amélioration du BFR vient essentiellement de l'augmentation des délais fournisseurs
- ✓ Le taux de marge reste bas
- ✓ Les charges externes et la masse salariale ne sont pas toujours financés
- ✓ Une quarantaine de libraires ont une situation de trésorerie négative
- ✓ Les librairies D restent les plus fragiles